



CONTROLLING KOSZTÓW PRODUKCJI I TWORZENIE PLANU PRODUKCJI

Jak wykorzystując nowoczesne narzędzia controllingu efektywnie optymalizować procesy produkcyjne?



CONTROLLING KOSZTÓW PRODUKCJI I TWORZENIE PLANU PRODUKCJI

Jak wykorzystując nowoczesne narzędzia controllingu efektywnie optymalizować procesy produkcyjne?



Controlling kosztów produkcji i tworzenie planu produkcji

Jak wykorzystując nowoczesne narzędzia controllingu efektywnie optymalizować procesy produkcyjne?

„W japońskich zakładach produkcyjnych 80% wysiłku jest skierowane w stronę efektywnego planu i ciągłej optymalizacji kosztów. Elementem, który kompleksowo wspiera te procesy jest **controlling produkcji**. **Usystematyzowany, ujednolicony, umożliwiający bieżące wyciąganie wniosków i ciągłe wdrażanie zmian.**” Jak zaplanować, wdrożyć i korzystać z takiego systemu?

Zapraszam na warsztaty podczas których zdobędziesz niezbędne umiejętności aby zaprojektować, wdrożyć system controllingu kosztów produkcji oraz tworzenia planu produkcji, przy wykorzystaniu nowoczesnych narzędzi. Działania te pozwolą zoptymalizować procesy produkcyjne, eliminować wąskie gardła i obniżyć koszty produkcji.

Podczas szkolenia dowiesz się m.in.:

- W jaki sposób identyfikować obszary, które wymagają optymalizacji?
- Jak zidentyfikować obszary o dużym potencjale optymalizacyjnym?
- W jaki sposób zidentyfikować sprzętowe centra kosztów?
- Jak w praktyce rozliczać koszty pomocnicze?
- Za pomocą jakich wskaźników określić stopień wykorzystania potencjału?
- Według jakich zasad właściwie przeprowadzić kalkulację fazową?
- Jak prawidłowo rozliczać koszty według metody ABC?
- W jaki sposób osoby zarządzające kosztami powinny konstruować tabele budżetowe MPK?
- Jak określić zdolności produkcyjne zasobów w jednostkach czasu?
- Jak opracować zbiorczy plan produkcji?
- Jak opracować bilans wykorzystania mocy produkcji?

Zapraszam do rezerwacji miejsc!
 Agnieszka Tworzyńska
 a.tworzynska@langas.pl
 Kierownik Projektu



MICHAŁ CHALASTRA - Ekspert, doradca firm produkcyjnych w zakresie controllingu, budżetowania, rachunkowości zarządczej i zintegrowanych systemów informacyjnych. Pracownik Katedry Rachunkowości na Uniwersytecie Gdańskim. Członek komisji w konkursie na Controllera Roku oraz Rady Programowej czasopisma „Controlling i Rachunkowość Zarządcza”.

Wykłada z zakresu rachunkowości i controllingu. Zrealizował wiele wdrożeń systemów budżetowania w firmach produkcyjnych. Przeprowadzał audyt systemu controllingu m.in. dla Pabianickich Zakładów Farmaceutycznych POLFA S.A., Telekomunikacji Polskiej S.A., Wytwórni Napojów „Jurajska”, Commercial Union S.A.. Wdrażał systemy budżetowania na zasadach controllingu m.in. dla Canpol Sp. z o.o., Zakładów Chemicznych Nitrochem S.A. w Bydgoszczy, Warszawskich Zakładów Farmaceutycznych POLFA WARSZAWA S.A., Grall S.A. w Wejherowie, Elektrociepłowni Wybrzeże S.A. w Gdańsku, Wytwórni Napojów Jurajska SP Myszków, Przetwórstwa Tworzyw Sztucznych „PLAST – BOX” S.A. Słupsk, RUBO Sp. z o.o. Rumia.

OPTIMALIZACJA PROCESÓW PRODUKCYJNYCH

Dowiesz się jak skutecznie wykorzystywać metody i narzędzia controllingu do optymalizacji procesów produkcyjnych. Przedstawimy też jaka jest rola kierowników centrów i controllerów w zakresie optymalizacji procesów.

ROZLICZENIE DZIAŁALNOŚCI POMOCNICZEJ

Omówimy w jaki sposób przebiega identyfikacja centrów kosztów dla działalności pomocniczej, jak ustalać kolejność etapów rozliczania oraz jakie są praktyczne metody rozliczania tych kosztów.

KALKULACJA FAZOWA

Przedstawimy w praktyczny sposób jakie są metody przeprowadzenia kalkulacji fazowej, jakie są metody rozliczeń kosztów kolejnych faz i poziomów produkcji oraz jakie są reguły ustalania kosztów wyrobów gotowych i produkcji w toku.

CASE STUDIES

Omówimy liczne case studies w zakresie wykorzystania nowoczesnych narzędzi controllingu w praktyce zawodowej. Podczas drugiego dnia szkolenia każdy z uczestników przeprowadzi planowanie ilościowe produkcji metodą wykresów Gantta.

RACHUNEK KOSZTÓW DZIAŁAŃ ABC

Otrzymasz wiele wskazówek od eksperta na temat rozliczeń kosztów metodą ABC, wad i zalet stosowania tej metody jak również wyznaczania optymalnego zakresu jej stosowania. Dowiesz się również jakie są wady stosowania tradycyjnego rachunku kosztów działań.

PLANOWANIE ILOŚCIOWE PRODUKCJI METODĄ GANTTA

W praktyczny sposób przeprowadzisz planowanie ilościowe produkcji metodą wykresów Gantta, uwzględniając specyfikę firmy produkcyjnej w której pracujesz.

Controlling kosztów produkcji i tworzenie planu produkcji

Jak wykorzystując nowoczesne narzędzia controllingu efektywnie optymalizować procesy produkcyjne?

Dzień I

9.30 – 10.00 powitalna kawa, rejestracja

10.00 – rozpoczęcie szkolenia

JAK SKUTECZNIE WYKORZYSTYWAĆ METODY I NARZĘDZIA CONTROLLINGU W OPTYMALIZACJI PROCESÓW PRODUKCYJNYCH?

- W jaki sposób identyfikować obszary które wymagają optymalizacji?
- W jaki sposób Kaizen i TQM zwiększają efektywność optymalizacji procesów produkcyjnych?
- Jakie są zadania controllerów i kierowników centrów odpowiedzialności w zakresie optymalizacji procesów?

JAKIE SĄ METODY IDENTYFIKACJI MIEJSC POWSTAWANIA KOSZTÓW (MPK) I JAKIE SĄ METODY ICH ROZLICZEŃ?

- Jakie są zasady identyfikacji centrów kosztów osobowych?
- W jaki sposób zidentyfikować sprzętowe centra kosztów?
- Jakie są praktyczne i przydatne metody rozliczeń kosztów?
- Jak skutecznie i szybko zidentyfikować miejsce powstawania kosztów zgodnie z wymogami procesowego i zasobowego rachunku kosztów, zakresów odpowiedzialności, działań optymalizacyjnych?

JAK WŁAŚCIWIE ROZLICZAĆ DZIAŁALNOŚĆ POMOCNICZA?

- Jak skutecznie identyfikować miejsca powstawania kosztów dla działalności pomocniczej?
- Jak właściwie ustalić kolejność etapów rozliczania działalności pomocniczej?
- Jak w praktyce rozliczać koszty pomocnicze?

KOSZTY NIETYKORZYSTANEGO POTENCJAŁU

- Jak właściwie zidentyfikować koszty niewykorzystanego potencjału według reguł rachunkowości finansowej i zarządczej?
- Praktyczne metody identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału.
- Jak dokonać klasyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału biorąc pod uwagę zmienność procesów produkcyjnych?
- Jak stosując metody rachunkowości finansowej i zarządczej skutecznie zidentyfikować koszty niewykorzystanego potencjału na kontach księgowych?
- Jak właściwie prezentować koszty niewykorzystanego potencjału w rachunku zysków i strat według zasad rachunkowości zarządczej?
- Za pomocą jakich wskaźników określić stopień wykorzystania potencjału?

KALKULACJA FAZOWA JAKO ISTOTNY ELEMENT KALKULACJI W PRZEDSIĘBIORSTWIE PRODUKCYJNYM

- Według jakich zasad właściwie przeprowadzić kalkulację fazową?
- Jak w praktyce dokonać rozliczenia kosztów kolejnych faz i poziomów produkcji?
- Jak wykorzystać reguły normalnej zdolności produkcyjnej do rozliczania kosztów zmiennych i stałych?
- Jak przedsiębiorstwo produkcyjne powinno ustalać koszty wyrobów gotowych i produkcji w toku?

ZASADY ROZLICZANIA KOSZTÓW PRODUKCJI PRZY WYKORZYSTANIU METODOLOGII RACHUNKU KOSZTÓW DZIAŁAŃ ABC

- Tradycyjny rachunek kosztów a rachunek kosztów działań ABC.
- Jak prawidłowo rozliczać koszty według metody ABC?
- Jakie są wady i zalety metody ABC?
- W jaki sposób optymalnie zastosować metodę ABC?

JAKIE SĄ ZASADY KONSTRUKCJI STRUKTURY BUDŻETÓW DLA POJEDYŃCZYCH CENTRÓW KOSZTOWYCH?

- Jakie są wady klasycznych metod tworzenia struktur budżetowych w układach miejsc powstawania kosztu (MPK) – rodzaju kosztu?
- Zaprojektowanie wielowymiarowej i wielopoziomowej konstrukcji struktury budżetu uwzględniającej: zakres odpowiedzialności za koszty poszczególnych działów, strategię dziedziczenia, realizowane zadania jednostkowych - projektów, rodzaje kosztów.
- Jak dokonać analizy danych w budżecie komórki organizacyjnej zgodnie z wymogami hurtowni danych i efektywną technologią przetwarzania danych analitycznych (OLAP)?
- W jaki sposób osoby zarządzające kosztami powinny konstruować tabele budżetowe MPK?

16.30 zakończenie szkolenia

Dzień II

9.00 rozpoczęcie szkolenia

PLANOWANIE ILOŚCIOWE PRODUKCJI METODĄ WYKRESÓW GANTTA – WARSZTATY PRAKTYCZNE

- Ustalenie kolejności planowania faz procesu gospodarczego i ich wzajemnych relacji w zakresie sprzedaż – produkcja.
- Przeprowadzenie analizy podziału firmy na centra kosztowe zgodnie z wymogami controllingu finansowego, zasadami planowania ilościowego oraz metodą wykresów Gantta.
- Określenie zdolności produkcyjnych zasobów w jednostkach czasu.
- Wyznaczenie wskaźników norm wykorzystania zdolności produkcyjnych zasobów na wytwarzane wyroby.
- Właściwe ustalenie zapotrzebowania zgodnie z ilościowym planem produkcji.
- Zaplanowanie czasu realizacji planu produkcji w poszczególnych zasobach dla konkretnych zleceń.
- Ustalenie czasowych okresów tworzenia wykresów Gantta - godziny, dni itp..
- Prawidłowa identyfikacja wąskich gardeł w procesie produkcyjnym.
- Opracowanie zbiorczego planu produkcji.
- Opracowanie bilansu wykorzystania mocy produkcji.

15.30 zakończenie szkolenia



CONTROLLING KOSZTÓW PRODUKCJI I TWORZENIE PLANU PRODUKCJI

3-4 grudnia 2019 r., Warszawa

**Prześlij zgłoszenie do 19 listopada 2019 r.
a otrzymasz 300 PLN rabatu**

zgłoszenie do 19.11.2019 r. ~~1 970 PLN~~ **1 670 PLN netto**

zgłoszenie od 20.11.2019 r. **1 970 PLN netto**

Cena zawiera:

- uczestnictwo w szkoleniu dla jednej osoby,
 - materiały szkoleniowe, certyfikat
 - obiady, poczęstunek podczas przerw
- * cena nie zawiera noclegu, do ceny należy doliczyć podatek 23% VAT

Warunkiem uczestnictwa w szkoleniu jest przesłanie do organizatora zgłoszenia

Sposób płatności przelewem przed rozpoczęciem szkolenia na konto Langas Group

NIP: 532-159-55-77

Potwierdzenie zgłoszenia. Po otrzymaniu formularza zgłoszeniowego prześlemy Państwu potwierdzenie uczestnictwa w szkoleniu na adres e-mail wskazany w formularzu. Langas Group zastrzega sobie prawo do zmiany miejsca szkolenia, w którym odbędzie się spotkanie (w obrębie tego samego miasta).

Firma

Adres

Imię i nazwisko (1)

Stanowisko

e-mail

Imię i nazwisko (2)

Stanowisko

e-mail

Imię i nazwisko (3)

Stanowisko

e-mail

Osoba do kontaktu (przed szkoleniem otrzyma na adres e-mail informacje o szkoleniu)

Stanowisko

e-mail

Telefon/Fax

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich ww. danych osobowych przez Langas Group Konrad Kaczmarczyk, ul. Wiosłarska 8, 00-411 Warszawa, NIP:532-159-55-77 w celu dostarczenia informacji handlowych drogą elektroniczną, w tym pocztą elektroniczną oraz telefonicznie, z art. 6 ust. 1 lit. a rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (Dz.U.UE.L.2016.119.1) oraz ustawą z dnia 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz.U. 2017 poz. 1219 j.t.). Wyrażenie zgody jest dobrowolne i może być w każdym czasie cofnięte.

Wyrażam zgodę na inicjowanie telefonicznych połączeń przychodzących z wykorzystaniem przez Langas Group Konrad Kaczmarczyk, ul. Wiosłarska 8, 00-411 Warszawa, NIP:532-159-55-77 w celach handlowych i marketingowych zgodnie z art. 6 ust. 1 lit. a rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (Dz.U.UE.L.2016.119.1) oraz z art. 172 ustawy prawo telekomunikacyjne (Dz.U. Dz.U.2016.1489 j.t. z późn. zm.). Wyrażenie zgody jest dobrowolne i może być w każdym czasie cofnięte.

Faktura

Oświadczamy, że jesteśmy płatnikami VAT nasz nr NIP: _____
Upoważniamy firmę Langas Group do wystawienia faktury VAT bez naszego podpisu.

Oświadczamy, że nie jesteśmy płatnikami VAT

W przypadku wycofania zgłoszenia w terminie późniejszym niż 14 dni przed szkoleniem, uczestnik zostanie obciążony kosztem w wysokości 50% wartości zamówienia. Wycofanie zgłoszenia w terminie późniejszym niż 7 dni przed rozpoczęciem szkolenia nie zwalnia uczestnika z obowiązku zapłaty 100 % wartości zamówienia. Odwołanie zgłoszenia musi być dokonane w formie pisemnej. Możliwe jest zgłoszenie zastępstwa uczestnika inną osobą. Organizator zastrzega sobie prawo do zmiany trenera z przyczyn niezależnych od organizatora. Organizator zastrzega sobie prawo do zmiany planu, miejsca, terminu lub odwołania szkolenia z przyczyn niezależnych od organizatora. Oświadczam, że jestem upoważniony (-na) przez firmę do podpisania formularza.

.....
podpis

.....
data i pieczęć