



LANGAS GROUP  
inspired to grow

24 – 25 października 2011  
Hotel SPA dr Irena Eris, Wzgórza Dylewskie

# SZKOŁA PRZYWÓDZTWA STRATEGICZNEGO

Inteligentna osobowość organizacji, pułapki racjonalności,  
kuchnia strategicznego i operacyjnego zarządzania



## Eksperci:



### ROBERT KROOL

Coach, doradca, dostawca rzadkiej wiedzy przywódczej.  
Przez czytelników nazywany Alchemikiem, przez  
klientów „mistrzem intelektualnej prowokacji”.



### DR PAWEŁ FORTUNA

Ekspert w zakresie psychologii biznesu, inspirator,  
nazywany najlepszym artystą wśród psychologów i  
najlepszym psychologiem wśród artystów.

## Szkolenie dla tych, którym standardowa wiedza już nie wystarcza

- Jak powstawała nowa wartość firm w ostatnim czasie?
- Odejście od startych schematów - dlaczego stary model przywództwa nie działa?
- Trudne etapy w działaniu - postęp to konflikt!
- Zasady oraz ponadczasowe wartości, dotyczące alchemii i wykonywania wysoce jakościowego, osobistego przywództwa.
- Nowe rozwiązania w organizacji - jak wspierać ludzi w rozwoju i osiągnięciu celów organizacji?
- Jak zachęcić zespół do ryzyka i niekonwencjonalnych pomysłów?
- Ulubione strategie unikania decyzji i obrony Ego.
- Odstępstwa od racjonalności - pułapka czy zbawienie lidera?
- Łańcuch tak mocny, jak mocne jest jego najsłabsze ogniwo.
- Inteligentna osobowość organizacji.



LANGAS GROUP WWW.LANGAS.PL  
UL. KRAKOWSKIE PRZEDMIEŚCIE 79  
00-079 WARSZAWA TEL: (0 22) 696 80 20  
FAX: (0 22) 826 85 05 LANGAS@LANGAS.PL



## SZKOŁA PRZYWÓDZTWA STRATEGICZNEGO

### Inteligentna osobowość organizacji, pułapki racjonalności, kuchnia strategicznego i operacyjnego zarządzania

24 – 25 października 2011, Hotel SPA dr Irena Eris, Wzgórza Dylewskie

Podczas dwóch dni, spędzonych z najbardziej inspirującymi ekspertami w Polsce, zmuszającymi do krytycznej refleksji, skupimy się na tym, co wspiera nasz rozwój, rozwój organizacji i naszych zespołów. Odejdziemy od świadomych i nieświadomych schematów działania, przez wykonywanie wysoce jakościowego przywództwa osobistego i budowanie inteligentnej osobowości organizacji i zespołów.

*„Fryderyk Nietzsche podpowiadał, by nie czytać książek innych filozofów i... dużo spacerować. Sugerował odnalezienie drogi do własnych myśli, lepszy kontakt z własnymi poglądami i uwolnienie się od ograniczających przekonań innych osób. Umysł mistrza nie jest naczyniem, które trzeba napelniać, ale pochodnią, która płonie, dając ciepło i światło. Pochodnia potrzebuje inspiracji, małej iskry, która może odmienić sposób spostrzegania wielkiego świata. W trakcie tego warsztatu pojawi się niejedna iskra...”* dr Paweł Fortuna

*„...Aby osiągnąć wyższy poziom energii i wewnętrzny spokój Alchemika – potrzebny do nowych konfliktów - musimy poznać kilka zasad oraz ponadczasowe wartości, dotyczących alchemii i wykonywania wysoce jakościowego, osobistego przywództwa przez świadome zmiany w naszym otoczeniu. Ciekawiej przecież jest być wolnym, niż zniewolonym np. własnym światopoglądem, który może okazać się urojeniem...”* Robert Krool

**Zapraszamy na pierwszą edycję nowego programu kształtującego umiejętności przywódcze.** Warsztaty przeniosą Cię w świat wiedzy dla niezliczonych, poprowadzą Cię drogą pod prąd, drogą do życiowej i zawodowej satysfakcji.

Pamiętaj, że inwestując swój czas i pieniądze w szkolenia organizowane przez Langas Group, możesz zawsze spodziewać się zwrotu z inwestycji! Stawiamy na Twoje maksymalne zadowolenie!

Magdalena Kaczmarczyk  
Kierownik Projektu  
m.kaczmarczyk@langas.pl

#### Wypowiedzi uczestników szkoleń z dr Pawłem Fortuną i Robertem Kroolem

*„Inspiruje, pcha do zmian”*  
Renata Brukiewicz, Arko

*„Bardzo kształtujące, inspirujące, motywujące do działania PRZYJDŹ I WEŹ!”*

Magdalena Żurawska, Kierownik Oddziału, Przedsiębiorstwo Handlowe Arko

*„... zajęcia Pana Kroola, to niesamowity przykład na prawdziwe przywództwo. Doświadczenie, siła, trafność przekazu jest niewiarygodna.”*

Patrycja Dębska, Dyrektor Departamentu Obsługi Klienta, Axa Polska

*„Profesjonalizm, niekonwencjonalne metody zarządzania”*

Katarzyna Gutowska, Europlastik Sp. z o.o.

*„Dziękuję, pierwszy raz żałowałam, że zajęcia się kończą”*

Marta Grotowska, PRO-SAN Sp. z o.o.

**P**

#### PRAWA OSOBISTEGO PRZYWÓDZTWA

*„... Istnieją określone prawa psychiczne, które determinują wszystko, co się nam przydarza. Starożytne filozofie mówiły o dobrej lub złej karmie, aurze, jaka towarzyszy człowiekowi, mocy, szczęściu itd. My mówimy o prawach osobistego przywództwa. Te funkcjonują jak prawo grawitacji. Nie ma zlituj się...”*

**E**

#### ENERGIA

*„ Aby osiągnąć wyższy poziom energii i wewnętrzny spokój Alchemika - musimy poznać kilka zasad oraz ponadczasowe wartości dotyczących alchemii i wykonywania wysoce jakościowego, osobistego przywództwa. Ciekawiej przecież jest być wolnym, niż zniewolonym np. własnym światopoglądem, który może okazać się urojeniem...”*

**N**

#### NASTAWIENIE

*„...nastawienie jest zewnętrzną ekspresją tego, co dzieje się wewnątrz. Idąc za myślą wielkiego Sokratesa: myśli to przyczyny, warunki w jakich funkcjonujemy to skutki. Nie mamy się uczyć, lecz myśleć!”*

**P**

#### POSTĘP

*„ postępowanie to konflikt! Alchemicy odkryli ten ulotny sekret i wytworzyli w sobie silne ukierunkowanie na konstruktywny konflikt z rzeczywistością. Uczyć się, oduczać i uczyć na nowo oraz ciągle wychowywać ludzi w duchu wytyczania konfliktów-celów! Jak zauważył A. Toffler: „...ci, którzy tego nie potrafią, oto analfabeci XXI-go wieku.”*



LANGAS GROUP  
inspired to grow

## SZKOŁA PRZYWÓDZTWA STRATEGICZNEGO

Inteligentna osobowość organizacji, pułapki racjonalności, kuchnia strategicznego i operacyjnego zarządzania



### PIĘCIOGWIAZDKOWY HOTEL SPA DR IRENA ERIS W KRYNICY

UCIELEŚNIA IDEĘ SPA, która jest dzisiaj synonimem luksusu i holistycznego dbania o samopoczucie psychiczne i fizyczne.

#### AGENDA SPOTKANIA

##### 23 października 2011 r.

Od 14.00 - zameldowanie w pokojach

##### 24 października 2011 r.

08.00 – 09.30 śniadanie  
09.30 – 11.00 *SESJA PIERWSZA*  
11.00 – 11.15 przerwa na kawę, herbatę  
11.15 – 13.00 *SESJA DRUGA*  
13.00 – 13.45 obiad  
13.45 – 15.00 *SESJA TRZECIA*  
15.00 – 15.15 przerwa na kawę, herbatę  
15.15 – 16.00 *SESJA CZWARTA*  
18.00 – 22.00 kolacja

##### 25 października 2011 r.

08.00 – 09.00 śniadanie  
09.00 – 11.00 *SESJA PIERWSZA*  
11.00 – 11.15 przerwa na kawę, herbatę, wymeldowanie z pokoju  
11.15 – 13.00 *SESJA DRUGA*  
13.00 – 13.45 obiad  
13.45 – 16.00 *SESJA TRZECIA*

#### SZKOLENIE SKIEROWANE DO OSÓB PEŁNIĄCYCH FUNKCJE:

- Dyrektor zarządzający
- Dyrektor operacyjny
- Prezes, Właściciel firmy
- Dyrektor, Kierownik działu
- Team leader, Menedżer

#### EKSPERCI:



##### ROBERT KROOL

Coach, doradca, ekspert Langas Group, dostawca rzadkiej wiedzy przywódczej, konstruktywnej energii oraz cennej inspiracji. Autor 6 książek, w tym bestsellerów „Wolni i zniewoleni”, „Standardy

Kierowania Zespołem Handlowym” oraz programu Personal Coaching Collection „Wędrówka Lidera”, wydanego w wersji audio. Pracuje dla niezwykłych ludzi. Przez czytelników nazywany Alchemikiem, przez klientów „mistrzem intelektualnej prowokacji”. Ma za sobą ponad 22 lata doświadczenia w biznesie, podczas których najważniejsze lekcje odrobił sam: cztery razy upadał, tracił twarz, biznes, pieniądze, znajomych, przyjaciół, a nawet zaufanie rodziny. Jego znak firmowy to autoironia. Bombarduje kontrowersjami, zmuszając do głębokiej refleksji. Piętnuje przeciętność, zabobony kulturowe i urojenia światopoglądowe, zmusza do podejmowania decyzji, do działania i brania odpowiedzialności za swoje życie.



##### DR PAWEŁ FORTUNA

Ekspert Langas Group. Prawdopodobnie najlepszy psycholog wśród artystów i najlepszy artysta wśród psychologów. Wymyślił, a wraz z Grzegorzem Ciechowskim skomponował płytę

„Dziewczyna szamana” Justyny Steczkowskiej. Pracownik naukowy Instytutu Psychologii KUL i wykładowca w Akademii Koźmińskiego. Obecnie prowadzi badania z zakresu motywacji osiągnięć i lęku przed porażką. Autor pięciu książek, w tym serii publikacji nt. szkoleń. Autor „Jak być lepszym szefem. Inspiracje psychologiczne”, pozycji nominowanej do Nagrody Teofrasta na najlepszą książkę psychologiczną 2009. Inicjator akcji „Nić przyjaźni” między Instytutem Psychologii KUL i UMCS. Inspirator działań marketingowych Schroniska dla Bezdomnych Zwierząt w Lublinie. Tworzy i realizuje oryginalne projekty dla takich instytucji jak Volvo Truck Corporation, Stock Spirit, czy Agora., w TU Allianz wspiera formowanie Departamentu Zarządzania Rynkiem, w firmie medycznej Adamed współpracuje z innowacyjnym departamentem Research & Development. W 2011 roku poświęca się pisaniu książki „Pozytywna psychologia porażki” oraz upamiętnieniu życia prof. Włodzimierza Sedlaka, twórcy bioelektroniki, niedosłzłego noblisty, który odważył się udzielić odpowiedzi na pytanie „Czym jest życie?”, wyprzedzając wszystkich współczesnych mu myślicieli...

Langas Group  
ul. Krakowskie Przedmieście 79, 00-079 Warszawa  
www.langas.pl | langas@langas.pl  
Tel: (22) 696 80 20 | Fax: (22) 826 85 05



## SZKOŁA PRZYWÓDZTWA STRATEGICZNEGO

### Inteligentna osobowość organizacji, pułapki racjonalności, kuchnia strategicznego i operacyjnego zarządzania

#### DZIEŃ I: Ekspert: Robert Krool

### Alchemia Osobistego Przywództwa

#### NAUKA OSTATNICH LAT W DZIEDZINIE EFEKTYWNEGO PRZYWÓDZTWA

- Jak powstawała nowa wartość firm w ostatnim czasie?
- Przetasowania rynkowe i zmiana w spojrzeniu na strategię i zarządzanie
- Ewolucja roli lidera
- Odejście od startych schematów przywództwa - dlaczego stary model przywództwa nie działa?
- Przywództwo dające wolność myślenia, działania i wspierające rozwój

#### UMYSŁ LIDERA I PRAWA OSOBISTEGO PRZYWÓDZTWA

- „Myśli, to przyczyny, warunki w jakich funkcjonujemy, to skutki”
- Umysł – prawa psychiczne, determinanty zdarzeń i naszych wyborów
- Podejście do zarządzania - myślenie krytyczne, sceptyczne i przenikliwe
- Nastawienie, jako determinant jakości działania lidera i jego zespołu
- Uczenie, a myślenie - podstawowa różnica determinująca rolę lidera i wpływ na członków zespołu

#### TRUDNE ETAPY W DZIAŁNIU LIDERA - POSTĘP TO KONFLIKT!

- Strach i niezdecydowanie – wpływ na działanie i efektywność w osiąganiu założeń strategicznych i operacyjnych
- Wejście w konflikt z własnymi emocjami
- Konstruktywny konflikt z rzeczywistością

#### NOWE STANDARDY OSOBISTEGO PRZYWÓDZTWA

- Uczyć się, oduczać i uczyć na nowo
- Postawa lidera, a zewnętrzna manifestacja braku rozumienia siebie i otoczenia
- Wyższe poziomy energii i wewnętrzny spokój Alchemika
- Świadome zmiany w otoczeniu
- Zasady oraz ponadczasowe wartości dotyczące alchemii i wykonywania wysoce jakościowego, osobistego przywództwa

#### NOWE ROZWIĄZANIA W ORGANIZACJI - JAK WSPIERAĆ LUDZI W ROZWOJU I OSIĄGANIU CELÓW ORGANIZACJI?

- Mobilizowanie pracowników do działania na dużą skalę
- Jak nagradzać odpowiedzialnych za usprawnienia?
- Dostosowywanie działania zespołu do strategii procesu zmian w firmie
- Jak zachęcić zespół do ryzyka i niekonwencjonalnych pomysłów?
- Utrwalanie nowego podejścia

#### DZIEŃ II: Ekspert: Paweł Fortuna

### Inteligentna Osobowość Organizacji

*„Każdy kolejny etap rozwoju powinien być również kolejnym poziomem rozwoju. Oznacza to przede wszystkim zmianę sposobu uczenia się i przełamanie paradygmatu „nauczyciel-uczeń”. Jak w takim razie mistrz, który jest źródłem mądrości powinien zdobywać wiedzę? Fryderyk Nietzsche podpowiadał, by nie czytać książek innych filozofów i... dużo spacerować. Sugerował odnalezienie drogi do własnych myśli, lepszy kontakt z własnymi poglądami i uwolnienie się od ograniczających przekonania innych osób. Umysł mistrza nie jest naczyniem, które trzeba napełniać, ale pochodnią, która płonie, dając ciepło i światło. Pochodnia potrzebuje inspiracji, małej iskry, która może odmienić sposób spostrzegania wielkiego świata. W trakcie tego warsztatu pojawi się niejedna iskra...”* dr Paweł Fortuna

#### INSPIRACJA PIERWSZA: PEWNE DECYZJE W WARUNKACH NIEPEWNOŚCI

- Anatomia podejmowania decyzji w stanie niepewności
- Dalekomyślny krótkowidz
- Czym się różnią pechowcy od szczęściarzy?
- Ulubione strategie unikania decyzji i obrony Ego
- Odstępstwa od racjonalności – pułapka czy zbawienie lidera?

#### INSPIRACJA DRUGA: ŁAŃCUCH TAK MOCNY, JAK MOCNE JEST JEGO NAJSŁABsze OGNIWO

- Kliniczna psychologia procedur
- Reguła reaktancji i zasada kontynuacji
- Przecieranie szlaków i rozbijanie barykad
- Plotka, jako prosty test drożności szlaków
- Czy konstruktywny dialog jest w ogóle możliwy?

#### INSPIRACJA TRZECIA: INTELIGENTNA OSOBOWOŚĆ ORGANIZACJI

- Cztery psychologiczne siły organizacji
- HR, IT... i inne planety
- Organizacja jako dojrzała osobowość
- Kompensacja i komplementarność cech
- Jakie znaczenie ma osobowość lidera?



SE

Prosimy o wypełnienie formularza zgłoszeniowego  
i przesłanie na numer fax.: (22) 826 85 05

#### Szkoła Przywództwa Strategicznego

### INTELIĞENTNA OSOBOWOŚĆ ORGANIZACJI, PUŁAPKI RACJONALNOŚCI, KUCHNIA STRATEGICZNEGO I OPERACYJNEGO ZARZĄDZANIA

24 – 25 października 2011  
Hotel SPA dr Irena Eris, Wzgórza Dylewskie

WYSYŁAJĄC ZGŁOSZENIE  
DO 23.09.2011 OSZCZĘDZASZ 400 PLN

wariant z noclegiem:

Zgłoszenie do 23.09.2011r. **2 970 PLN + 23%VAT**

Zgłoszenie od 24.09.2011r. **3 370 PLN + 23%VAT**

Dopłata do pokoju jednoosobowego **370 PLN + 23%VAT**  
za dwie doby

#### CENA ZAWIERA:

- uczestnictwo w szkoleniu, materiały szkoleniowe, certyfikat
- dwa noclegi w pokojach dwuosobowych
- 2 śniadania, 2 obiady, 1 kolację
- poczęstunek podczas przerw

wariant bez noclegu:

Zgłoszenie do 23.09.2011r. **2 470 PLN + 23%VAT**

Zgłoszenie od 24.09.2011r. **2 870 PLN + 23%VAT**

#### CENA ZAWIERA:

- uczestnictwo w szkoleniu, materiały szkoleniowe, certyfikat
- obiady, poczęstunek podczas przerw, wspólną kolację

**WARUNKIEM UCZESTNICTWA** w szkoleniu jest  
przesłanie do organizatora zgłoszenia.

#### SPOSÓB PŁATNOŚCI:

przelew w terminie 7 dni od daty otrzymania potwierdzenia  
zgłoszenia na konto Langas Group.

Firma .....

Adres .....

Imię i Nazwisko (1).....

Stanowisko .....

Imię i Nazwisko (2) .....

Stanowisko .....

Osoba do kontaktu .....

Stanowisko .....

E-mail .....

Telefon/Fax .....

Tak, wyrażam zgodę na przesyłanie ofert drogą elektroniczną

#### FAKTURA

Oświadczamy, że jesteśmy płatnikami VAT, nasz nr NIP:

.....  
Upoważniamy firmę Langas Group do wystawienia  
faktury VAT bez naszego podpisu.

Oświadczamy, że nie jesteśmy płatnikami VAT

W przypadku wycofania zgłoszenia w terminie późniejszym  
niż 30 dni przed szkoleniem, uczestnik jest zobowiązany do  
pokrycia kosztów w wysokości 50% wartości zamówienia.  
W przypadku wycofania zgłoszenia w terminie późniejszym  
niż 21 dni przed szkoleniem, uczestnik jest zobowiązany do  
pokrycia kosztów w wysokości 100% wartości zamówienia.

Odwołanie zgłoszenia musi być dokonane w formie pisemnej.  
Możliwe jest zgłoszenie zastępstwa uczestnika inną osobą.  
Organizator zastrzega sobie prawo do zmiany eksperta  
z przyczyn niezależnych od organizatora.

Oświadczam, że jestem upoważniony (-na) przez firmę do  
podpisania formularza.

.....  
podpis

.....  
data i pieczęć

*Już Dzisiaj Czekamy Na Państwa Zgłoszenie*