



LANGAS GROUP  
inspired to grow

# III Forum Biura Zarządu i Rady Nadzorczej

najnowsze orzecznictwo – najskuteczniejsze praktyki – standardy pracy

**25 – 26 marca 2010 r. Warszawa, Hotel Kyriad Prestige**

- Absolutorium - najnowsze orzecznictwo w zakresie uchwał spółek kapitałowych
- Jak ustanowić standardy i wzorce w zakresie obsługi organów spółki?
- Jak zorganizować i prowadzić krok po kroku zebranie Walnego Zgromadzenia / Zgromadzenia Wspólników
- Zmiany KSH i ich wpływ na efektywne prowadzenie Biura Zarządu i Rady Nadzorczej
- Jak zmniejszyć ryzyko działania Zarządu i Rady Nadzorczej?
- Jak prowadzić system ochrony Członków Zarządu i Rady Nadzorczej?
- Jakie są kluczowe dla spółki kwestie współpracy ze związkami zawodowymi w kontekście najnowszego orzecznictwa?
- Międzynarodowe standardy pracy i wzorce Biura Zarządu i Rady Nadzorczej - optymalizacja działań Biura Zarządu i Rady Nadzorczej
- Rozwiązania dotyczące reprezentacji spółek kapitałowych

## Eksperci:



### **dr Radosław L. Kwaśnicki**

Doradca prawny, praktyk  
członek Rad Nadzorczych



### **prof. zw. dr hab. Andrzej Kidyba**

Wybitny ekspert  
i praktyk w dziedzinie prawa  
handlowego i cywilnego



### **Robert Krool**

Doradca zarządów, autorytet  
w dziedzinie strategii i procesów  
optymalizacyjnych



### **Marek Zuber**

Ekonomista i analityk rynków  
finansowych, doradca zarządów



### **dr Krzysztof Walczak**

Wybitny ekspert w dziedzinie  
polskiego i europejskiego prawa  
pracy



### **Radosław Skiba**

Adwokat, wieloletni  
prokurator



### **dr Adam Chmielewski**

Ekspert, praktyk w zakresie  
zarządzania finansami  
w przedsiębiorstwie



Patronat merytoryczny

LANGAS GROUP WWW.LANGAS.PL  
UL. KRAKOWSKIE PRZEDMIEŚCIE 79  
00-079 WARSZAWA TEL: (0 22) 696 80 20  
FAX: (0 22) 826 85 05 LANGAS@LANGAS.PL



#### RADA PROGRAMOWA

- DR RADOSŁAW L. KWAŚNICKI
- ROBERT KROOL
- DR KRZYSZTOF WALCZAK
- DR ADAM CHMIELEWSKI

Jakość i tempo działania organów zarządczych i nadzorczych spółki, zależy w dużej mierze od skuteczności i umiejętności organizacyjnych Biura Zarządu i Rady Nadzorczej. Nowoczesne biuro, wykorzystując międzynarodowe standardy pracy, skracając procesy logistyki informacji, kluczowe zasady obsługi klienta wewnętrznego połączone z fachową wiedzą prawną, potrafi w 80-ciu procentach odciążać pracę organów zarządczych i nadzorczych spółki tak, by mogły skupić się tylko i wyłącznie na realizacji celów organizacji i strategii.

Wspomagając proces rozwoju Państwa i organizacji, zapraszamy na wyjątkowe wydarzenie III Forum Biura Zarządu i Rady Nadzorczej. Przedstawiamy najskuteczniejsze praktyki działania w świetle najnowszego orzecznictwa, międzynarodowe standardy, ale i skuteczne rozwiązania. Eksperci, to praktycy, którzy mają na swoim koncie wiele sukcesów związanych z prawną, organizacyjną i strategiczną obsługą Zarządu, organów nadzorczych, jak i samego Biura Zarządu.

Natychmiast odpowiemy na każde Państwa pytanie! Prosimy o kontakt telefoniczny z zespołem Langas Group pod numerem: **(22) 696 80 20**, lub za pomocą poczty elektronicznej: **szkolenia@langas.pl**

**Do zobaczenia na Forum!** Pamiętaj, że inwestując swój czas i pieniądze w wydarzenia organizowane przez Langas Group, możesz spodziewać się, co najmniej kilkakrotnego zwrotu z inwestycji! Stawiamy na Twoje maksymalne zadowolenie!

Konrad Kaczmarczyk  
Dyrektor Generalny

**100%  
gwarancji  
satisfakcji**

Aby zapewnić Ci, że Twoja decyzja o uczestnictwie w naszym szkoleniu, nie jest związana z ryzykiem, dajemy Ci **100% gwarancji satisfakcji**. Jeżeli w ciągu 3 pierwszych godzin szkolenia uznasz, że nie spełnia ono Twoich oczekiwań, po prostu zwróć swój podręcznik i materiały w stanowisku obsługi klienta a dostaniesz całkowity zwrot kosztów. Nie masz absolutnie nic do stracenia a wiele do zyskania, więc podejmij decyzję już teraz. Prawdziwym ryzykiem jest brak działania. **Zadzwoni lub wejdź na [www.langas.pl](http://www.langas.pl)**



#### DR RADOSŁAW L. KWAŚNICKI

Gospodarz III Forum Biura Zarządu

Doktor nauk prawnych; partner zarządzający kancelarią KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partnerzy ([www.rkkw.pl](http://www.rkkw.pl)). Doradca prawny w zakresie prawa

korporacyjnego, prywatyzacji, połączeń i przejęć (M&A). Uczestnik wielu sporów korporacyjnych i związanych z nimi postępowań; posiada duże doświadczenie w bezpośrednim nadzorze nad spółkami; Arbiter Sądu Arbitrażowego przy Polskiej Konfederacji Pracodawców Prywatnych Lewiatan, członek Kolegium Redakcyjnego „Monitora Prawniczego”, autor ponad dwustu pięćdziesięciu publikacji.



#### PROF. ZW. DR HAB. ANDRZEJ KIDYBA

Wybitny ekspert i praktyk w dziedzinie prawa handlowego i cywilnego, profesor zwyczajny, dziekan Wydziału Prawa UMCS Lublin, Arbiter Sądu Arbitrażowego Międzynarodowej Izby Handlowej

w Paryżu ICC oraz Konfederacji Pracodawców Prywatnych. Znany i ceniony wykładowca. Laureat prestiżowej nagrody miesięcznika FORBES. Autor i współautor ponad 200 publikacji, w tym 42 książkowych.



#### ROBERT KROOL

Leadership ekspert, coach, największy autorytet w Polsce w dziedzinie strategii i procesów optymalizacyjnych; Doradca-coach szeregu osób publicznych, VIP-ów, członków Zarządu, Rady

Nadzorczej, dyrektorów renomowanych korporacji i prominentnych przedsiębiorców. Jest autorem wielu efektywnych rozwiązań zarządczych, optymalizacyjnych, wpływających bezpośrednio na efektywność przedsiębiorstwa. Autor książek i licznych publikacji z zakresu przywództwa i strategii.



#### MAREK ZUBER

Ekonomista i analityk rynków finansowych. Posiada bogate doświadczenie w zakresie sporządzania prognoz makroekonomicznych i rynkowych, analizy przedsiębiorstw. Bogata praktyka zawodowa związana

jest ze stanowiskiem głównego ekonomisty w wielu organizacjach. Były szef doradców ekonomicznych premiera. Jego komentarze dotyczące kwestii gospodarczych, ekonomicznych i finansowych regularnie ukazują się w mediach.



#### DR KRZYSZTOF WALCZAK

Doktor nauk prawnych, ekspert w dziedzinie polskiego i europejskiego prawa pracy, adiunkt UW i wykładowca na studiach podyplomowych i MBA m.in. Akademii L. Koźmińskiego, SGH, SWPS i UJ. Autor i współautor

wielu publikacji książkowych, doradca z zakresu prawa pracy wielu firm, banków i instytucji.



#### RADOSŁAW SKIBA

Adwokat, wieloletni prokurator, współpracownik Kancelarii KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partnerzy, pracował m.in. w Prokuraturze Rejonowej Warszawa – Ochota oraz w Wydziale VI ds. Przestępczości

Gospodarczej Prokuratury Okręgowej w Warszawie. Posiada bogatą wiedzę i praktykę w zakresie prawa karnego, prawa karnego gospodarczego. Autor publikacji z zakresu prawa karnego gospodarczego.



#### DR ADAM CHMIELEWSKI

Ekspert, trener skutecznie zaradza pasją do finansów humanistów jak i zaprawionych finansistów, wykładowca Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego. Praktyk w zakresie zarządzania

finansami w przedsiębiorstwie. Specjalista z zakresu analizy finansowej, sprawozdawczości finansowej, współczesnych koncepcji rachunkowości zarządczej, rachunku kosztów działań oraz wpływu doboru nośników kosztów na podejmowanie decyzji zarządczych.

# III FORUM BIURA ZARZĄDU

25 – 26 marca 2010 r. WARSZAWA



LANGAS GROUP  
inspired to grow

## DZIEŃ I (czwartek)

10.00 – 10.15 Otwarcie pierwszego dnia

10.15 – 11.15 dr Radosław L. Kwaśnicki

### **ABSOLUTORIUM – KLUCZOWE KWESTIE, ZASKARŻANIE, „DOBRE” DECYZJE**

- Rola i znaczenie praktyczne absolutorium
- Jak „zaskarżyć” brak absolutorium – *case study*: BOŚ 2009
- Wnioski na przyszłość – *case study*: o czym menadżer powinien wiedzieć „przed szkodą”

### **NAJNOWSZE ORZECZNICTWO W ZAKRESIE UCHWAŁ SPÓŁEK KAPITAŁOWYCH**

- Zaskarżanie uchwał zgromadzeń
- Zaskarżanie uchwał Rady Nadzorczej oraz Zarządu
- Wnioski na przyszłość – *case study*: jak zabezpieczyć pozycję menadżera „zanim będzie za późno”

11.15 – 11.30 Kwadrans towarzyski

11.30 – 12.15 mec. Radosław Skiba

### **ZMNIEJSZANIE RYZYKA DZIAŁANIA ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ - JAK BRONIĆ SPÓŁKĘ, ORGANY ZARZĄDCZE I NADZORCZE PRZED ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ KARNAJĄ**

- Zakres odpowiedzialności karnej menadżerów
- *Case study*: co najczęściej „idzie źle” i na co „trzeba uważać”?
- Odpowiedzialność w strukturze holdingowej (w relacji: spółka matka – spółka córka) na tle projektu tzw. prawa holdingowego

12.15 – 12.30 Kwadrans towarzyski

12.30 – 14.00 Marek Zuber

### **PROGNOZA GOSPODARCZA NA 2010 ROK. TRENDY RYNKOWE 2010. CZY TEN ROK BĘDZIE ROKIEM PRAWDY, POKAŻY NAM, CZY ŚWIAT WYCHODZI Z KRYZYSU, CZY POGAŻY SIĘ W NIM NA NOWO?**

- Obecna sytuacja na świecie, przyczyny kryzysu i program „naprawczy”
- Reakcja światowych gospodarek na działania międzynarodowe i działania poszczególnych rządów
- Perspektywy dla świata 2010, zmiany w funkcjonowaniu rynków finansowych i ich wpływ na gospodarkę
- Świat, a sytuacja w Polsce
- Polskie wyzwania na rok 2010
- Kursy walutowe, stopy procentowe, ceny obligacji i akcji, czyli co nas może spotkać na rodzimych rynkach finansowych w najbliższym czasie

14.00 – 14.45 Obiad

14.45 – 15.45 dr Krzysztof Walczak

### **ELEMENTY RESTRUKTURYZACJI ZATRUDNIENIA, PRZEJŚCIE ZAKŁADU PRACY LUB JEGO CZĘŚCI NA INNEGO PRACODAWCĘ, OBOWIĄZKI W ZAKRESIE WSPÓŁPRACY Z RADĄ PRACOWNIKÓW ORAZ ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI**

- Zasady przejścia zakładu pracy lub jego części na innego pracodawcę w prawie unijnym
- Skutki zmiany pracodawcy w zakresie zasad zatrudniania pracowników zgodnie z Kodeksem pracy
- Zasady negocjacji transferu ze związkami zawodowymi
- Zasady negocjacji transferu z radą pracowników
- Skutki transferu w zakresie stosowania układów zbiorowych pracy
- Pakiety Socjalne – zasady zawierania, moc prawna, zakres przedmiotowy

15.45 – 16.00 Kwadrans towarzyski

16.00 – 17.00 dr Adam Chmielewski

### **ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIURA ZARZĄDU I BIURA RADY NADZORCZEJ ZA SPRAWOZDAWCZOŚĆ PODMIOTU**

- Obowiązki sprawozdawcze podmiotu
- Zawartość sprawozdania finansowego
- Termin sporządzenia, zbadania i zatwierdzenia sprawozdania finansowego
- Obowiązki rejestracji i publikacji sprawozdania
- Sankcje karne za nieujawnienie sprawozdań
- Odpowiedzialność Zarządu wobec spółki za jakość sprawozdania
- Odpowiedzialność Rady Nadzorczej wobec spółki za jakość sprawozdania

## DZIEŃ II (piątek)

9.00 – 9.15 Otwarcie drugiego dnia

9.15 – 10.00 Robert Krool

### **OBSŁUGA KLIENTA WEWNĘTRZNEGO**

- Jakość obsługi klienta wewnętrznego
- Koszty w obsłudze klienta wewnętrznego
- Jak to robią najlepsi - standardy pracy

10.15 – 10.30 Kwadrans towarzyski

10.30 – 11.30 Robert Krool

### **OPTIMALIZACJA PRACY I ORGANIZACJA BIURA ZARZĄDU I RN JAKO WSPARCIE DLA ORGANÓW**

- Strategie optymalizacji procesów
- Sofizmaty i epifenomeny w zarządzaniu
- Biuro Zarządu jako pierwsza linia wsparcia

11.30 – 11.45 Kwadrans towarzyski

11.45 – 13.00 prof. zw. dr hab. Andrzej Kidyba

### **WYBRANE PROBLEMY ZWIĄZANE Z REPREZENTACJĄ SPÓŁEK KAPITAŁOWYCH**

- Zasady reprezentacji przez zarząd jednoosobowy i kolejalny
- Działanie organu, a działanie przedstawiciela w sferze reprezentacji
- Dopuszczalność reprezentacji spółki przez pełnomocników
- Zagadnienie dopuszczalności udzielenia pełnomocnictwa członkowi zarządu:
  - udzielenie pełnomocnictwa przez dwóch członków zarządu jednemu z nich
  - udzielenie pełnomocnictwa przez jednego członka zarządu drugiemu
- Wadliwa reprezentacja w kontekście art. 39 i 103 KC
- Regulacja odnosząca się do zarządu, a przepisy o prokurze
- Reprezentacja spółki, a wpis do Krajowego Rejestru Sądowego

13.00 – 13.45 Obiad

13.45 – 14.45 dr Radosław L. Kwaśnicki

### **WROGIE PRZEJĘCIA SPÓŁEK - JAKIE METODY OBRONY MOŻE STOSOWAĆ BIURO ZARZĄDU**

- *Case study*: KRUK S.A.
- *Case study*: usiłowanie przejęcia spółki niepublicznej i metody obrony

### **NOWELIZACJE KSH W 2009 R. I ICH WPŁYW NA PRACĘ BIURA ZARZĄDU**

- Przegląd nowelizacji KSH w 2008 r. („roku zmian”) – uwagi ogólne oraz przypomnienie
- Nowelizacje KSH w 2009 r. i ich wpływ na praktykę spółek
- Praktyki wdrażania zmian do bieżącej pracy

14.45 – 15.00 Kwadrans towarzyski

15.00 – 16.00 Sesja Pytań i Odpowiedzi

**Opinie uczestników I i II Forum Biura Zarządu:** „Świetnie skoncentrowane na praktycznych aspektach obsługi Zarządu i Rady Nadzorczej” Grzegorz Klemens, Południowy Koncern Energetyczny. • „Bardzo przydatne z punktu widzenia praktyki w działaniach organów spółek, zmian w przepisach i działalności Biura Zarządu” Bogusław Bujak, PGE Elektrownia Opole S.A. • „Profesjonalnie przygotowane i wysoko merytoryczne” Paweł Krakowski, ORLEN GAZ Sp. z o.o. • „Bardzo interesująca problematyka” Leszek Trojnar, PKP PLK S.A. • „Zorganizowane na wysokim poziomie, przy zaangażowaniu bardzo dobrych ekspertów” Andrzej Pruncal, TAURON – Polska Energia S.A. • „Pierwszy raz od dłuższego czasu byłam na szkoleniu: interesującym, dynamicznym, praktycznym, po prostu innym niż pozostałe, organizowane przez inne podmioty” Karolina Łukasiewicz, PKP PLK S.A.

