



# CERTYFIKOWANY PROJECT MANAGER

Jak zarządzać projektem, planować i kontrolować budżet i oceniać ryzyko finansowe projektu?

- Cykl życia projektu – efekty i produkty projektu
- Teczka projektu – w jaki sposób dokumentować przebieg projektu?
- Przygotowania standardów dokumentacyjnych
- WBS – Work Breakdown Structure – poznanie metodologii
- Jak zaplanować zasoby potrzebne w projekcie?
- Analiza ścieżki krytycznej projektu
- Metody sporządzania studiów wykonalności
- Jak zarządzać zmianą w projekcie?
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie związanym z zaangażowanymi zasobami, personelem, przebiegiem projektu, czasem realizacji
- Prognozowanie strumieni pieniężnych
- Analiza opłacalności inwestycji w projekt
- Przeciwdziałanie ryzyku finansowemu w projekcie



**100%**  
gwarancji  
satisfakcji



LANGAS GROUP  
inspired to grow

# CERTYFIKOWANY PROJECT MANAGER

**Jak zarządzać projektem, planować i kontrolować budżet  
i oceniać ryzyko finansowe projektu?**

**100%  
gwarancji  
satisfakcji**

Nowoczesne narzędzia i metodologia stosowana w zarządzaniu projektem sprzyja usprawnieniu działań i ułatwia realizację większej liczby projektów, które kończą się sukcesem. Zarządzanie projektem to coraz bardziej popularny sposób pracy wielu firm i zespołów. Stanowi nowy wymiar w realizacji celów biznesowych, znacznie przyspieszający pracę, ale jednocześnie wymagający dużego zaangażowania i kompilacji wiedzy z różnych obszarów. Stanowi też wyzwanie dla umiejętności menedżerów, aby wdrożyć w zespole i w firmie kulturę projektową.

#### **Podczas szkolenia:**

- Zdobędziesz umiejętności stosowania narzędzi Zarządzania Projektem
- Poznasz metody wykorzystywane w pracach projektowych, które można bezpośrednio wdrożyć do własnej pracy
- Poznasz specyfikę poszczególnych etapów pracy
- Poszerzysz wiedzę dotyczącą dokumentowania całego przebiegu projektu
- Uzyskasz wiedzę dotyczącą: planowania zasobów, czasu i budżetu
- Zdobędziesz wiedzę w zakresie zastosowania metod oceny ryzyka i przeciwdziałania jemu
- Poszerzysz umiejętności planowania działań w projekcie, zarządzania zakresem i jakością projektu
- Dowiesz się, jak oceniać ryzyko finansowe w projekcie i jak analizować rentowność projektu

#### **OPINIE UCZESTNIKÓW WCZEŚNIEJSZYCH EDYCJI SZKOLEŃ POŚWIĘCONYCH ZARZĄDZANIU PROJEKTEM:**

- „*Bardzo merytoryczne szkolenie. Dużo praktycznych zajęć i wskazówek do pracy samodzielnej. Zdołałam niezbędne informacje i narzędzia do rozpoczęcia pracy z projektem*” – Dorota Arnold, Bama Polska
- „*Ciekawie prowadzone z wieloma przykładami praktycznymi, dobre rady praktyczne – na co zwrócić szczególną uwagę podczas procesu projektu*” – Janusz Graczyk, Mondri Świecie
- „*Szkolenie z całą pewnością będzie dobrą bazą w oparciu, o którą będę rozwijać swoje umiejętności Project Managera*” – Joanna Jaśko, JAGO PRO
- „*Szkolenie daje mi możliwość do aktualnej oceny stopnia wdrożenia zarządzania projektami w mojej pracy oraz wskazówki co należy koniecznie jak najszybciej zrobić!*” – Marek Jagiełło, Biprogeo Projekt

#### **Metodologia:**

Mini wykłady wprowadzające w zarządzanie projektem, zastosowanie narzędzi i metod stosowanych w prowadzeniu projektów biznesowych, połączone z sesjami ćwiczeń, które obrazują nabywaną w trakcie zajęć wiedzę.

Zachęcamy do zapoznania się ze szczegółową ofertą. W przypadku jakichkolwiek pytań prosimy o kontakt telefoniczny z zespołem Langas Group pod numerem telefonu (22) 696 80 20, lub za pomocą poczty elektronicznej: [szkolenia@langas.pl](mailto:szkolenia@langas.pl)

Z poważaniem,  
**Barbara Zielińska**  
Kierownik Projektu

#### **Eksperci:**

**Dr MAREK KASPEREK** - Doktor zarządzania, specjalista w zakresie zakupów, systemów logistycznych oraz organizacji zespołów projektowych; Pracownik Katedry Logistyki Ekonomicznej Akademii Ekonomicznej w Katowicach; Kierownik programy Polskiego Stowarzyszenia Zaopatrzenia i Logistyki; Stażysta brytyjskich przedsiębiorstw w ramach programu TEMPUS; Autor licznych opracowań z zakresu logistyki, redukcji kosztów oraz zarządzania projektem; Zaangażowany w realizację programu Tempus (1995-1998); Od 2000 Ekspert w Górnośląskiej Agencji Rozwoju Regionalnego, Podlaskiej Agencji Rozwoju Regionalnego. Doświadczony trener i twórca szkoleń; Autor ponad 90 artykułów 5 książek i współautor 3 poradników. Konsultant, odpowiedzialny za zaprojektowanie i wdrożenie rozwiązań z zakresu organizacji zakupów i logistyki w przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych.

**ALEKSANDRA TARASEK** - Trener i doradca w dziedzinie finansów. Prowadzi bardzo wysoko oceniane warsztaty dotyczące zagadnień finansowych. Zastępca Dyrektora Zarządzającego w Grupie Finansowej Premium S.A., Wykładowca studiów podyplomowych na Akademii Ekonomicznej w Katowicach.. Wieloletni analityk finansowy. Autorka wielu publikacji naukowych z zakresu bankowości i usług finansowych. Specjalizuje się w tematyce budowania grup kapitałowych i kształtowania relacji między instytucjami sektora finansowego na przykładzie bancassurance, zajmuje się kompleksową analizą kondycji finansowej pożyczkobiorców.

#### **Szkolenie skierowane do:**

- Menedżerów i kierowników zespołów
- Project managerów chcących uzupełnić swój warsztat metodologiczny
- Oraz tych wszystkich osób, które w swojej pracy wykorzystują model pracy projektowej

**Aby zapewnić Ci, że Twoja decyzja o uczestnictwie w naszym szkoleniu, nie jest związana z Twoim ryzykiem, dajemy Ci 100% gwarancji satysfakcji. Jeżeli w ciągu 3 pierwszych godzin szkolenia uznasz, że nie spełnia ono Twoich oczekiwań, po prostu zwróć swój podręcznik i materiały w stanowisku obsługi klienta a dostaniesz całkowity zwrot kosztów. Nie masz absolutnie nic do stracenia a wiele do zyskania, więc podejmij decyzję już teraz. Prawdziwym ryzykiem jest brak działania. Zadzwoń lub wejdź na [www.langas.pl](http://www.langas.pl)**



LANGAS GROUP  
Inspired to grow

# CERTYFIKOWANY PROJECT MANAGER

100%  
gwarancji  
satisfakcji

Jak zarządzać projektem, planować i kontrolować budżet  
i oceniać ryzyko finansowe projektu?

## Dzień I.

### JAK ROZPOCZĄĆ PRACĘ NAD PROJEKTEM?

- Czym jest projekt w działaniach biznesu?
- Na czym polega zarządzanie projektem?
- Orientacja na cele
- Czym jest otoczenie projektu i w jaki sposób oddziałuje na jego realizację?
- Jakie są przyczyny niepowodzeń projektów?

### BUDOWANIE PLANU PROJEKTU

- Jak ułożyć strukturę organizacyjną projektu?
- Przygotowania standardów dokumentacyjnych:
  - o Plan projektu
  - o Karta projektu
  - o Harmonogram
  - o WBS
  - o Budżet

### JAK REALIZOWAĆ PROJEKT?

- Jak wygląda cykl życia projektu?
- Jak i kiedy przeprowadzać spotkania projektowe?
- Podział projektu na fazy i moduły
- Reguły zarządzania zmianą w projekcie
- Tworzenie matrycy celów projektu
- Wytyczanie harmonogramu projektu

### CZAS - ZAKRES - BUDŻET

- Jakie są metody zarządzania zakresem?
- Wykres Gantta – ćwiczenie
- Czas realizacji a straty czasu
- Time Based Management (TBM)
- Czas trwania czynności
- Bufory czasowe
- Wprowadzenie do budżetowania projektu i zarządzania nim
- Metody kontroli i zarządzania czasem w projekcie

### WARSZTAT PRAKTYCZNY

#### Sesja praktycznych ćwiczeń poświęconych:

- Planowaniu struktury pracy
- Przepisywaniu zasobów do projektu
- Szacowaniu kosztów i czasu trwania projektu
- Bilansowaniu zasobów
- Strukturze organizacyjnej i komunikacyjnej
- Budowaniu harmonogramu

## Dzień II.

### ZARZĄDZANIE RYZYKIEM W PROJEKCIE ZWIĄZANYM Z ZAANGAŻOWANYMI ZASOBAMI, PERSONELEM, PRZEBIEGIEM PROJEKTU, CZASEM REALIZACJI

- Metody oceny ryzyka
- Jakie są czynniki ryzyka w projekcie?
- Na czym polega charakterystyka ryzyka?
- Jak analizować ryzyko w projekcie?
- Kontrola i monitorowanie ryzyka w projekcie

### JAK IDENTYFIKOWAĆ RYZYKO ZWIĄZANE Z CAŁYM OTOCZENIEM PROJEKTU?

- Ryzyko wynikające z organizacji, w której toczy się projekt
- Ryzyko związane z prawnymi aspektami projektu
- Ryzyko ze strony dostawców i podwykonawców projektu

### W JAKI SPOSÓB PLANOWAĆ OBCIĄŻENIE ZASOBÓW ABY ZMINIMALIZOWAĆ RYZYKO PRZECIĄŻENIA LUB NIEWYKONANIA KOLEJNYCH ETAPÓW PROJEKTU?

- Jak określać obciążenie zasobów?
- W jaki sposób tworzyć profile obciążenia zasobów?
- Techniki przeciwdziałania niedociążeniu i przeciążeniu zasobów
- Jak koordynować obciążenie zasobu w wielu projektach?

### W JAKI SPOSÓB KONTROLOWAĆ RYZYKO W PROJEKCIE?

- Cykl planowania ryzyka
- Ograniczanie skutków problemu
- Analiza i zapobieganie
- Przebieg i audyt ryzyka

### WARSZTAT PRAKTYCZNY Sesja praktycznych ćwiczeń poświęconych analizie ryzyka

## Dzień III.

### BUDŻETOWANIE PROJEKTU

- W jaki sposób rozpocząć pracę nad budżetem projektu?
- Prognozowanie strumieni pieniężnych
- Metody prognozowania wielkości budżetu
- Rezerwy w budżecie
- Czym jest ocena porealizacyjna i jak ją przeprowadzać?

#### Ćwiczenie

### ANALIZA OPŁACALNOŚCI INWESTYCJI W PROJEKT

- Czy warto zainwestować w dany projekt?
- Potencjał projektu – analiza otoczenia projektu
- Analiza efektywności finansowej projektu
- Cash flow – szacowanie wydatków i przychodów planowanego projektu
- Wewnętrzna stopa zwrotu z kapitału zaangażowanego w projekt
  - jak obliczyć IRR?
  - analiza IRR

#### Ćwiczenie

### RYZYKO FINANSOWE W PROJEKCIE

- Eksploatacja produktów projektu
- Nakłady inwestycyjne i koszty eksploatacyjne
- Ryzyko związane z otoczeniem projektu
- Ryzyko związane z planowaniem kosztów i płatności
- Kiedy zwiększa się ryzyko finansowe w projekcie?
- Metodologia wykrywania ryzyka finansowego w projekcie
- Analiza wrażliwości

#### Ćwiczenie

### PRZECIWDZIAŁANIE RYZYKU FINANSOWEMU W PROJEKCIE

- Metody planowania i weryfikacji rentowności projektu
- Metody planowania kosztów
- Metody kontroli budżetu
- Na czym polega wykorzystanie dźwigni finansowej?
- Techniki planowania płatności w projekcie

#### Ćwiczenie



LANGAS GROUP  
inspired to grow



**Adres**  
Langas Group  
ul. Krakowskie Przedmieście 79  
00-079 Warszawa



www.langas.pl



langas@langas.pl



Tel.: (22) 696 80 20  
Fax.: (22) 826 85 05

SE

Prosimy o wypełnienie formularza zgłoszeniowego  
i przesłanie na numer fax.: (22) 826 85 05

## CERTYFIKOWANY PROJECT MANAGER

6 - 8 lipca 2011 r.  
Warszawa

wysyłając zgłoszenie  
do 21.06.2011r.  
**oszczędzasz 300 PLN !**

cena do 21.06.2011 r. ~~2 470~~ PLN 1 870 PLN netto

cena od 22.06.2011 r. 2 170 PLN netto

### CENA ZAWIERA:

- uczestnictwo w szkoleniu dla 1 osoby
- materiały szkoleniowe, zaświadczenie ukończenia szkolenia
- poczęstunek podczas przerw

*\*cena nie zawiera noclegu*

### Sposób płatności

Warunkiem uczestnictwa w szkoleniu jest przesłanie do organizatora zgłoszenia oraz dokonanie wpłaty w terminie 7 dni od daty otrzymania potwierdzenia zgłoszenia na konto Langas Group.

### Alior Bank S.A. Nr R-ku:

91 2490 0005 0000 4500 9203 6414

**NIP:** 532-159-55-77

### Potwierdzenie zgłoszenia

Po otrzymaniu formularza zgłoszeniowego prześlemy Państwu potwierdzenie uczestnictwa w szkoleniu na adres e-mail podany w formularz na ok. 10 dni przed szkoleniem.

Langas Group zastrzega sobie prawo do zmiany hotelu, w którym odbędzie się spotkanie (w obrębie tego samego miasta).

Firma

Adres

Imię i nazwisko (1)

Stanowisko

Imię i nazwisko (2)

Stanowisko

**Osoba do kontaktu** (przed szkoleniem otrzyma na adres e-mail informacje o szkoleniu: agendę oraz mapkę dojazdu)

Stanowisko

e-mail

Telefon/Fax

Tak, wyrażam zgodę na przesyłanie ofert drogą elektroniczną

### Faktura

- Oświadczamy, że jesteśmy płatnikami VAT nasz nr NIP: \_\_\_\_\_  
Upoważniamy firmę Langas Group do wystawienia faktury VAT bez naszego podpisu.
- Oświadczamy, że nie jesteśmy płatnikami VAT

W przypadku wycofania zgłoszenia w terminie późniejszym niż 14 dni przed szkoleniem, uczestnik jest zobowiązany do pokrycia kosztów w wysokości 50% wartości zamówienia. W przypadku wycofania zgłoszenia w terminie późniejszym niż 7 dni przed szkoleniem, uczestnik jest zobowiązany do pokrycia kosztów w wysokości 100% wartości zamówienia. Odwołanie zgłoszenia musi być dokonane w formie pisemnej. Możliwe jest zgłoszenie zastępstwa uczestnika inną osobą. Organizator zastrzega sobie prawo do zmiany eksperta z przyczyn niezależnych od organizatora. Oświadczam iż zostałem(am) upoważniony przez firmę do podpisania formularza.

.....  
podpis

.....  
data i pieczęć

**JUŻ DZIŚ CZEKAMY NA PAŃSTWA ZGŁOSZENIE**